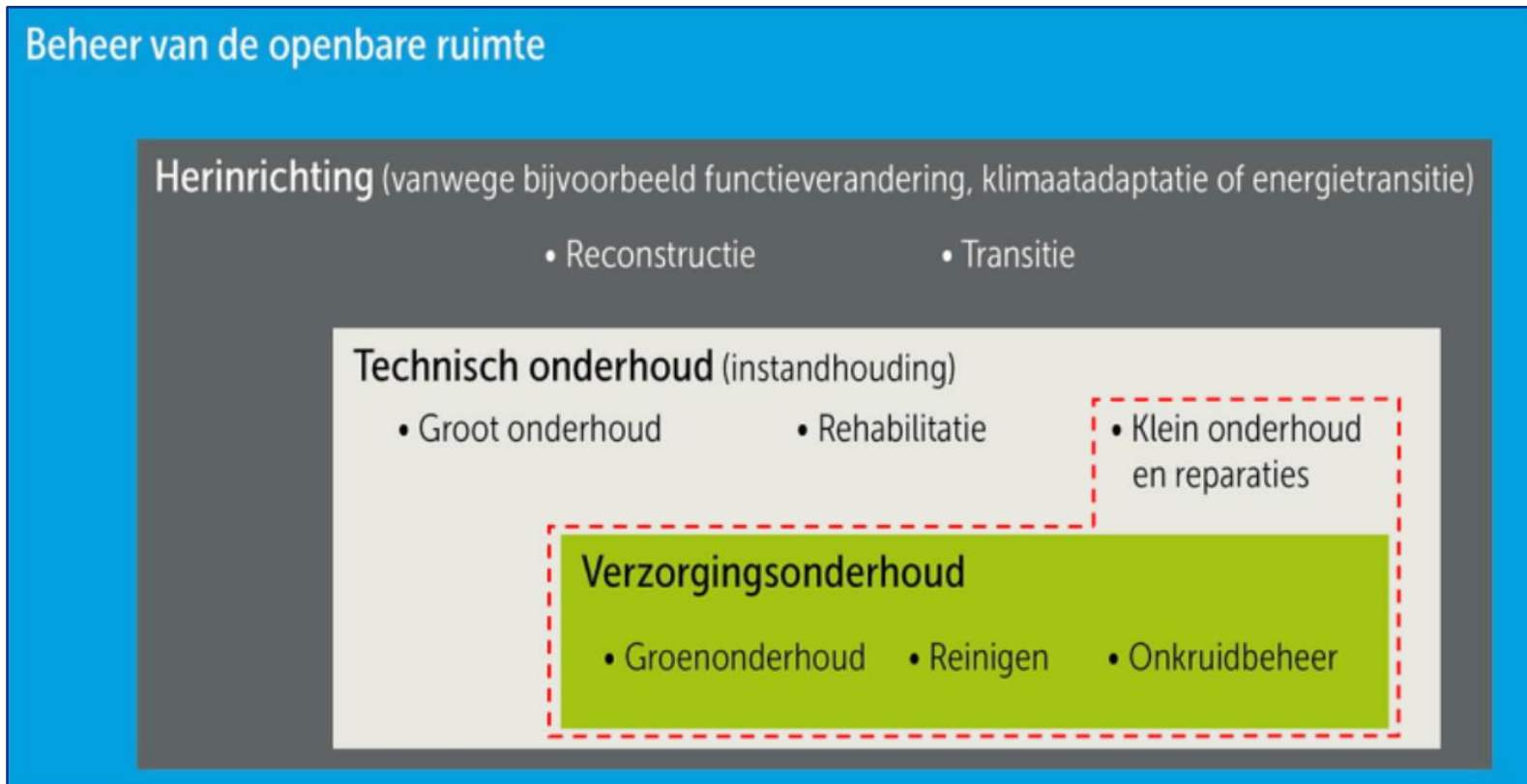




Taakuitvoering beheer
openbare ruimte /
optimalisatie
beheerprocessen

Inleiding

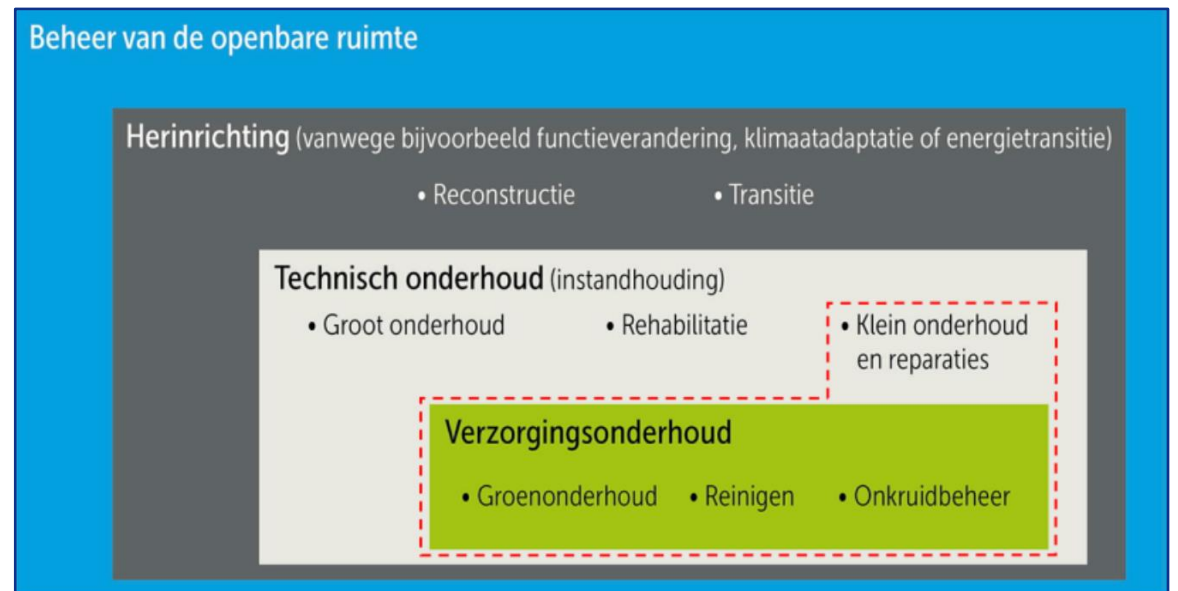
- Dagelijks onderhoud:
 - Klein onderhoud en reparaties
 - Verzorgingsonderhoud
- Groot onderhoud
- Vervanging en/of herinrichting



Aanleiding

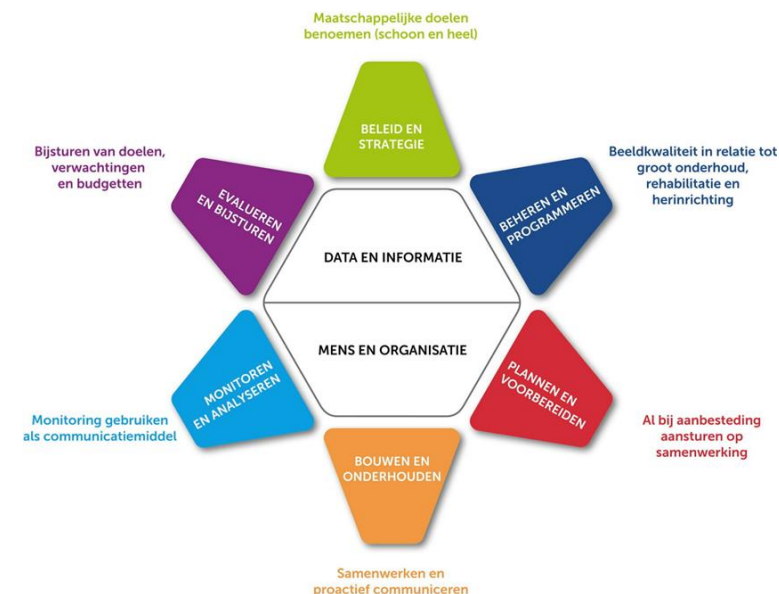
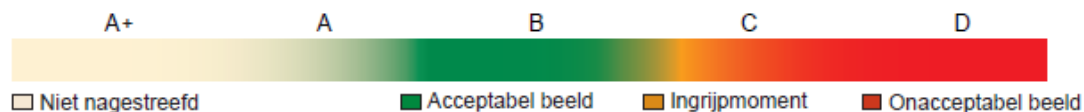
Eind 2023:

- Toekomstgerichte en duurzame keuzes voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte.
- Bestuursopdracht:
 - Onderzoek naar en inzet op efficiënt en verantwoord uitbesteden van beheer- en onderhoudstaken die buiten de capaciteit van de buitendienst vallen.
 - Voorkeur voor inbesteden van een deel van de dagelijkse beheertaken bij ROVA.



Effecten

- Een schone, veilige en leefbare openbare ruimte die voldoet aan de vastgestelde onderhoudsnormen.
- Het deel van het werk dat niet kan worden uitgevoerd door de eigen buitendienst zoveel mogelijk beleggen bij een vaste partner in een langjarige samenwerking.
- Een duidelijke taakverdeling tussen onze buitendienst, ROVA en andere externe onderhoudspartijen die vanuit team Realisatie en Beheer gecontracteerd zijn.
- We voldoen aan de aanbestedingsregels.
- We benutten kennis en innovatie van externe partijen om verbeteringen in ons beheerproces te bereiken.
- Een actueel beheersysteem en een duidelijke beschrijving van het proces voor de afronding van projecten en de overdracht naar beheer.



De buitendienst blijft!

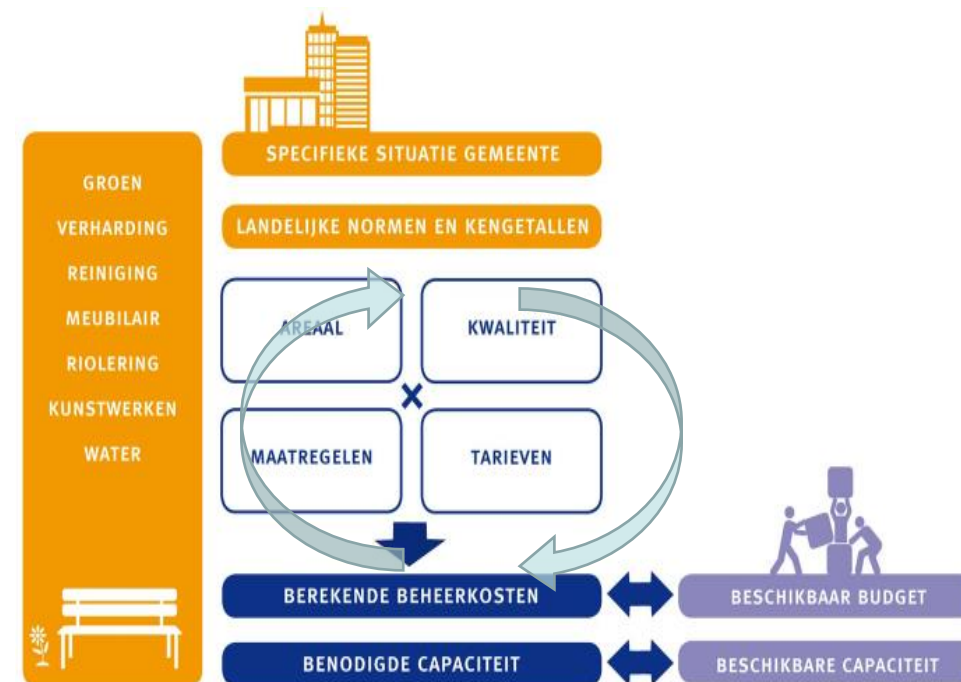
- We blijven trouw aan de keuze voor een eigen buitendienst en de inrichting daarvan.
- We willen de buitendienst zo goed mogelijk versterken in de samenwerking met de ROVA, met een gelijke aanpak qua processen en werkzaamheden.
- Eigen mensen blijven ons “visitekaartje” en “ogen en oren” op straat en houden daarnaast Hattem schoon, heel en veilig.
- De buitendienst is een team waar we als werkgever een voorbeeldrol kunnen vervullen, omdat we daar vaak beter in staat zijn werkplekken te bieden aan inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt.

De eigen buitendienst staat dus nadrukkelijk niet ter discussie.



Vragen te beantwoorden en keuzes te maken

- Wat is de huidige situatie?
 - Op basis van het beheerareaal en huidige ambitieniveaus: welk budget is nodig voor beheer en hoeveel Fte's zijn hiervoor nodig?
 - Zijn beleids- en beheerplannen up-to-date, zijn taken, rollen en verantwoordelijkheden goed belegd?
- Toekomst scenario's:
 - Welke werkzaamheden voert de buitendienst uit en hoe stemmen we dat af?
 - Welke werkzaamheden voeren externe partijen of verbonden partners dan uit en welke afstemming of contractvorm is daarvoor nodig?
 - Hoeveel mensen zijn dan bij teams Buitendienst en Realisatie & Beheer nodig en welke competenties moeten zij hebben (taken, rollen en verantwoordelijkheden)?
 - Wat zijn de consequenties per scenario?



Bezuinigingsopgave

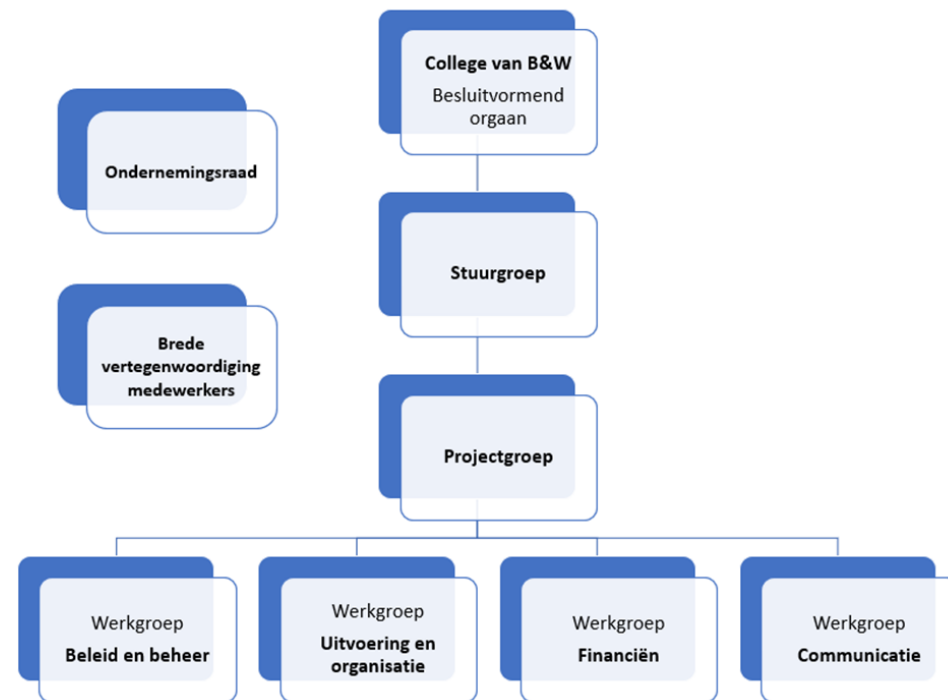
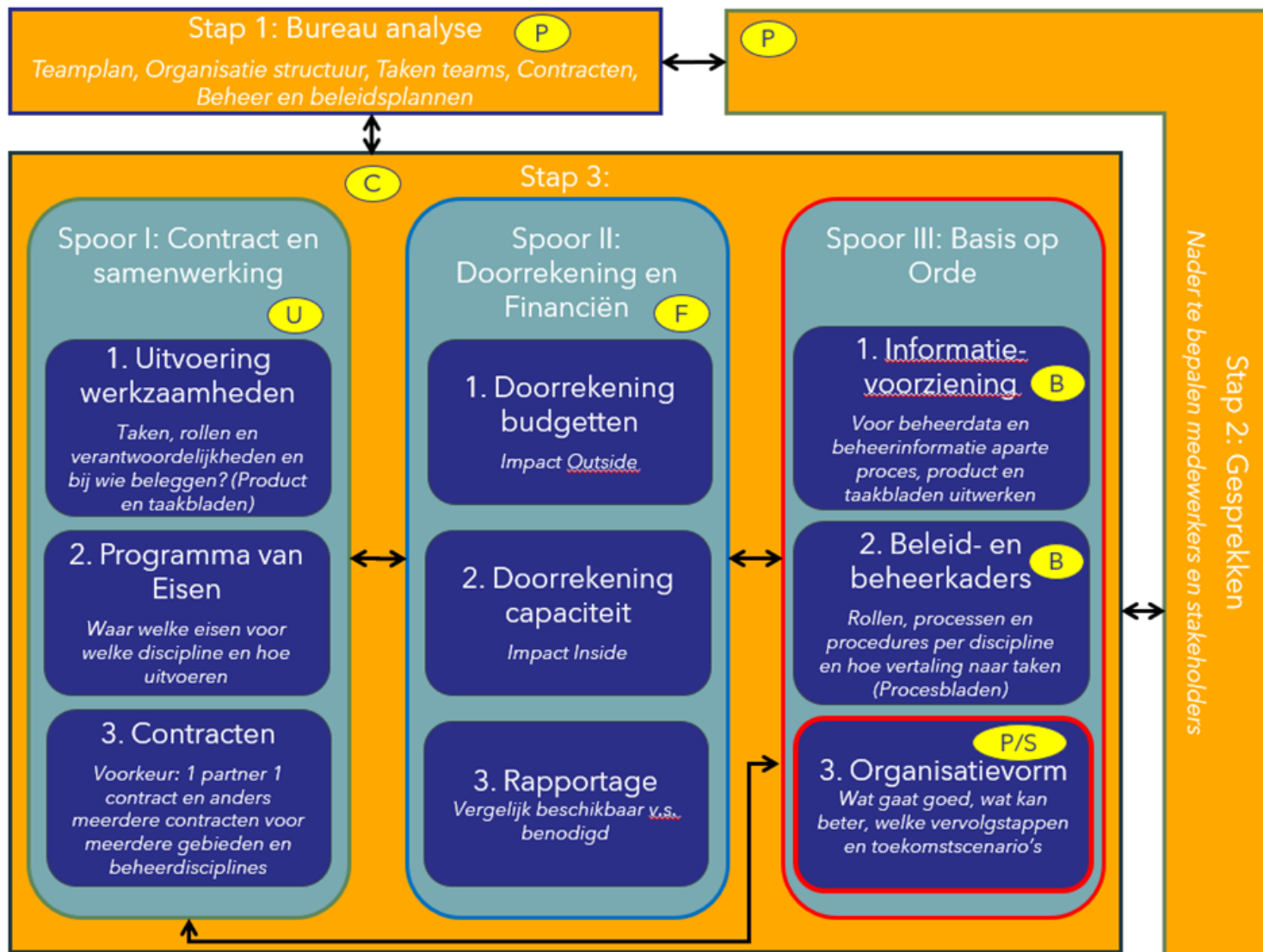
- Kadernota 2025 – 2028: voor de jaren 2026 en verder komt de gemeentebegroting onder druk komt te staan.
- Collegeopdracht:
 - Alle mogelijkheden verlaging kostenniveau en verhoging opbrengstenniveau inventariseren en vastleggen in heroverwegingsvoorstellen.
 - Streven naar een evenwichtige verdeling van heroverwegingsvoorstellen over de programma's en ketens.

Uitwerking van onderdelen uit het projectplan hebben direct raakvlak met deze bezuinigingsopgave en gevraagde voorstellen.

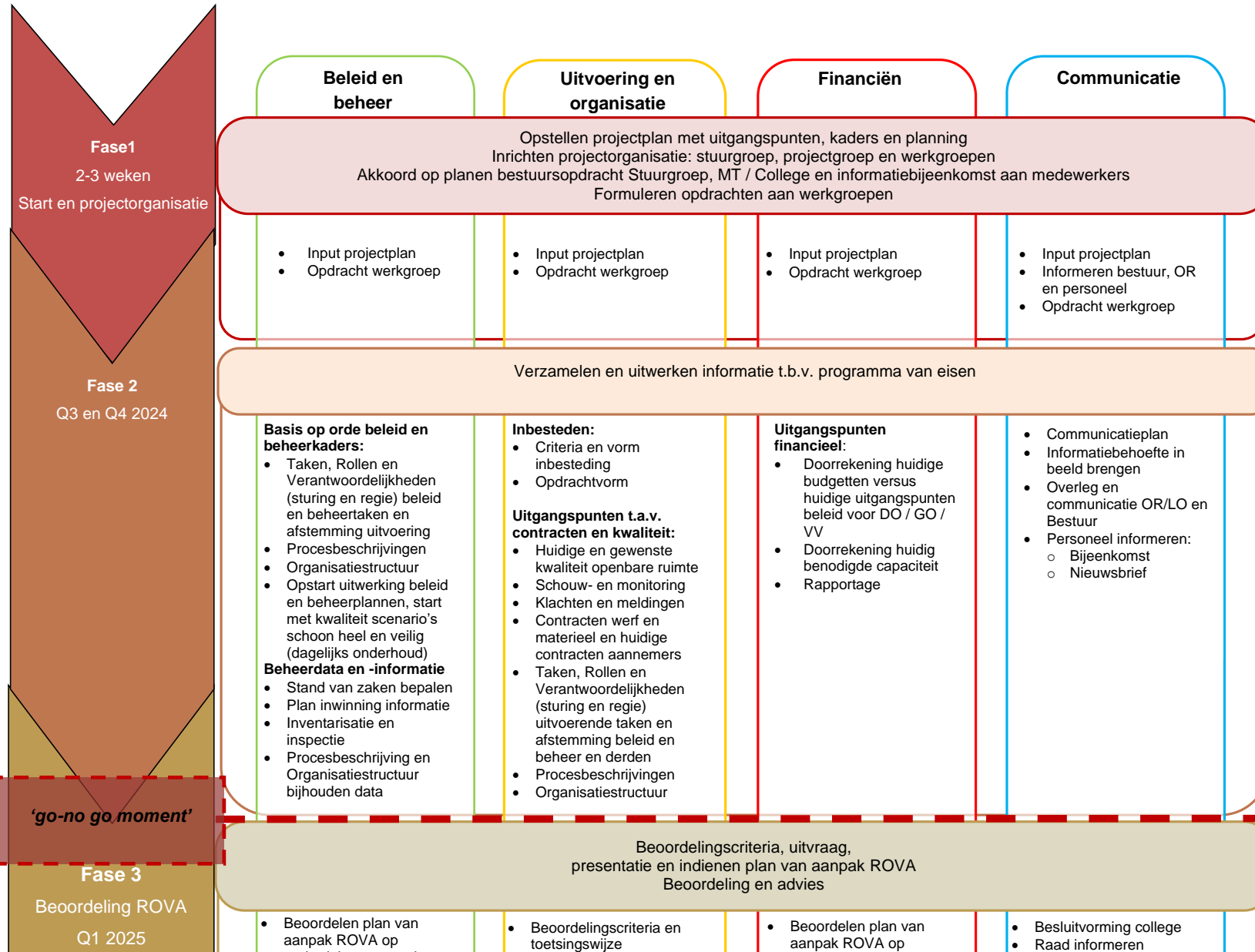
Gedurende de uitvoering van dit plan wordt daarom regelmatig afgestemd tussen de taskforce en de project- en stuurgroep.



Aanpak en projectorganisatie

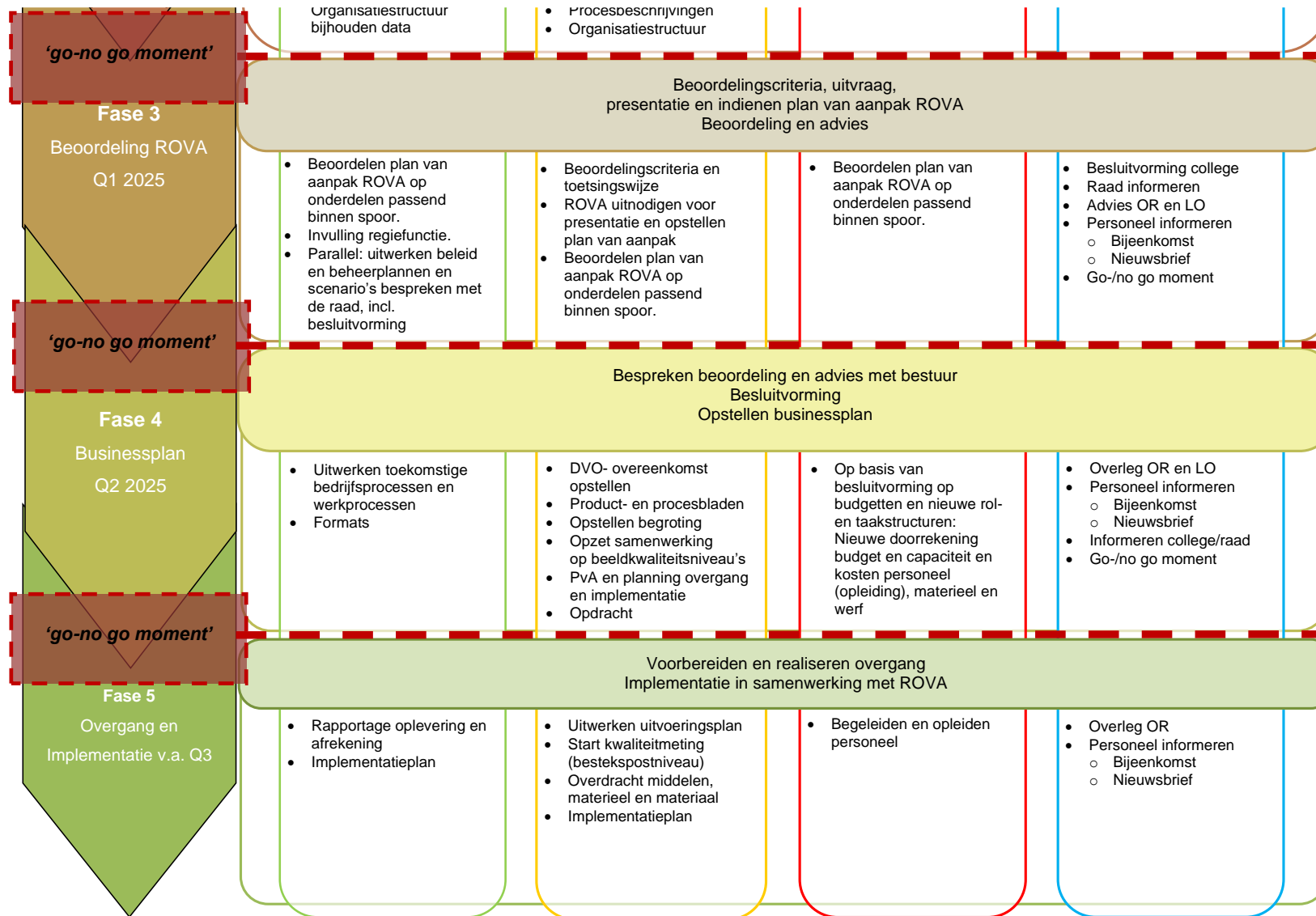


Sporen en planning (1/2)



'go-no go moment'

Sporen en planning (2/2)



Communicatie en participatie

- De verdere uitwerking en daaropvolgende uitvoering van de bestuursopdracht vraagt zowel intern als extern om een zorgvuldige aanpak en communicatie.
 - De eigen buitendienst staat nadrukkelijk niet ter discussie.
 - De raad wordt bij aanvang geïnformeerd middels deze presentatie in de commissie Ruimte & Duurzaamheid.
 - De raad wordt vervolgens periodiek geïnformeerd over de stand van zaken, de scenario's en de bijbehorende keuzemogelijkheden en consequenties. Waar dat nodig is wordt een raadsvoorstel voorgelegd ter besluitvorming.
 - Inwoners worden met regelmaat geïnformeerd via de website en het huis-aan-huis blad De Hattemer.